

**BIRŽŲ VLADO JAKUBĖNO MUZIKOS MOKYKLA**  
**DIREKTORĖS EDITOS TIMUKIENĖS**  
**2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2024-01 Nr. \_\_\_\_\_  
Biržai

**I SKYRIUS**

**STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)

Biržų Vlado Jakubėno muzikos mokykla (toliau – Mokykla) – vienintelė meninės pakraipos neformaliojo vaikų švietimo (toliau - NVŠ), formalųjį švietimą papildančio ugdymo (toliau – FŠPU), meninio ugdymo (muzikos ir dailės) Biržų rajono savivaldybės biudžetinė įstaiga. Ugdymas vyksta individualia ir grupine forma.

Biržų Vlado Jakubėno muzikos mokyklos (toliau – Mokykla) 2023-2025 m. strateginio plano ir 2023 metų veiklos plano kryptys:

- ✓ teikti kokybišką mokymą ugdant mokinių kompetencijas;
- ✓ skatinti mokytojų profesinių kompetencijų ir lyderystės formavimą;
- ✓ kurti tinkamas ugdymo(si) aplinkas.

Veiklų įgyvendinimas sietas su Mokyklos direktoriaus keltais 2023 m. tikslais (visos 2023 m. faktinės reikšmės pasiektos arba viršijo planines reikšmes). Vadybiniai siekiai 2023 m. buvo susieti su kokybišku įvairių poreikių vaikų ugdymo(si) įvairovės užtikrinimu, individualios mokinio pažangos bei kompetencijų ugdymu, saugios, sveikos, tobulėjimą skatinančios, palankios mokinio asmenybės augimui aplinkos kūrimu.

Plečiant švietimo paslaugų įvairovę ir didinant prieinamumą, Mokyklos direktoriaus 2023-09-01 įsakymu Nr. VK-95 patvirtintos ir nuo 2023-09-01 penkiomis kryptimis parengtos ir įgyvendinamos 15 Neformaliojo vaikų švietimo (toliau – NVŠ) ir 6 Neformalaus suaugusiųjų švietimo (toliau – NSS) programos. Mokyklos direktoriaus 2023-09-01 įsakymu Nr. VK-94 patvirtintos ir atnaujintos 6 FŠPU programos. 2023 m. vidutiniškai 26 % mokinių buvo 50 % sumažintas atlyginimo dydis už teikiamą neformalųjį vaikų švietimą. 2023 m. 4 % mokinių, pabėgusių nuo karo Ukrainoje, 100 % buvo sumažintas atlyginimo dydis už teikiamą neformalųjį vaikų švietimą.

Stabilus mokinių skaičius. 2023 m. į Mokyklą įstojo 52 mokiniai (plg. 2020 m.–11, 2021 m.–46, 2022 m.–50). 2022/2023 m.m. Mokyklą baigė 29 mokiniai (plg. 2021 m.–28, 2022 m.–19). 2022/2023 m.m. 3 mokiniai apdovanoti Biržų rajono savivaldybės administracijos Švietimo, kultūros ir sporto skyriaus vedėjo padėkos raštu, Mokyklos direktoriaus - 25 mokiniai (plg. 2021/2022 m. m.–13 mokinių).

Aukšti mokinių pasiekimai. 2023 metais 214 (plg. 2021 m.–135, 2022 m.–214) mokinių dalyvavo 51 (plg. 2021 m.–49, 2022 m.–84) tarptautiniame ir respublikiniame konkurse, pelnė 18 apdovanojimų.

Vienas svarbiausių vadovo vykdomų uždavinių, norint užtikrinti kokybišką ugdymą, – kompetentingo ir nuolat atsinaujinančio mokytojų ir darbuotojų kolektyvo komplektavimas. 2023 metais mokykloje pradėjo dirbti trys nauji pedagogai: ankstyvojo meninio ugdymo (dailės), dailės raiškos ir smuiko mokytojai. Nuolat rūpinamasi pedagogų kvalifikacijos tobulinimu. Mokykloje dirba profesionalūs, aukštos kvalifikacijos mokytojai, prisiimančios atsakomybę už profesinį tobulėjimą. Teikiama pagalba pirmus metus dirbantiems pedagogams. 2023 metais 1 mokytoja įgijo mokytojo metodininko kvalifikacinę kategoriją (plg. 2022 m. - 2).

Mokykla atlieka svarbų vaidmenį formuojant kultūrinį ir meninį gyvenimą, ugdant jaunuosius menininkus respublikiniuose, tarptautiniuose konkursuose. 14 kartų Mokyklos muzikuojantys mokiniai praturtino muzikiniais pasirodymais įvairius rajono renginius. Mokykla organizavo III jaunučių chorų festivalį „Dainuojantys Biržai“, Jaunųjų fleitininkų konkursą „Romantiškoji fleita“, kuriame dalyvavo 35 atlikėjai (solistai ir ansambliai) iš Lietuvos ir Latvijos, V tarptautinį Algirdo Ločerio akordeonistų konkursą. Kartu su partneriais vykdė 3 tarptautinius projektus: „Radviliada 2023“ (koncertuota

Kėdainiuose, Rundalės pilyje (Latvijos Respublika), „Tarptautinį Šiaurės Lietuvos muzikos festivalį „Biržai 2023“, mokiniai kartu su savo tėveliais dalyvavo projekte „Muzikuojame kartu su draugais“ Rygos Jāzepa Medina muzikos mokykloje (Latvijos Respublika). 6 respublikinius projektus kartu su Vilniaus Naujosios Vilnios muzikos mokykla „Atsigrėžk“, su Kupiškio meno mokykla „Šokio ritmu“ (koncertuota Biržų pilyje, Kupiškyje, Šiauliuose, Chaimo Frenkelio viloje, su LMTA „Koncertas draugams“ (Biržų pilyje) ir „Sveikinimas Vilniui“ (Vilniuje, Stasio Vainiūno namuose), kartu su Biržų krašto muziejumi „Sėla“ dalyvauta projekto „Baroko pavasaris Biržuose“ veiklose, parengti projektai „Spalvos ir emocijos“ ir „Skambančios istorijos“, 6 mokyklinius projektus: „Menas gydo“, „Advento kalendorius“, „Sakralinės muzikos koncertas“, „Muzikinis ekspromtas“ kartu su Vilniaus Algirdo muzikos mokykla, „Tarptautinė muzikos diena“, „Skambanti Kalėdų skrynia“. Koncertuota Panevėžyje, Kėdainiuose, Vilniuje, Pakruojyje, Kaune, Pasvalyje, Rokiškyje, Kupiškyje. Dalyvauta tarptautiniame folkloro festivalyje „Pavasaris Šenberga“, Baltų vienybės dienos minėjime su Skaistkalnės vidurine mokykla (Latvijos Respublika), koncertuota Rundalės ir Bauskės pilyse (Latvijos Respublika). Mokyklos bendruomenė nuolat analizuoja pamokų kokybę bei dalijasi patirtimi. Buvo panaudoti „Pamokos tinklelio“ bei „Kolegkolegai“ metodai. 2023 m. 70 % (plg. 2022 m. – 68 %) mokytojų stebėjo atviras pamokas, 31 % (plg. 2022 m. – 32 %) vedė atviras pamokas, 39 % (plg. 2022 m. – 28 %) skaitė pranešimus ir vedė seminarus, parengtos 5 edukacinės programos, 7 mokytojai dalyvavo respublikinių ir tarptautinių konkursų vertinimo komisijų darbe.

Mokykloje pagal Jaunimo reikalų agentūros prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos programą savanoriauja 3 Biržų „Saulės“ gimnazijos mokiniai. Suorganizuota 13 dailės mokinių darbų parodų. Įgyvendinant mokyklos tinklaveikos uždavinius, pasirašyta 10 naujų sutarčių su šalies ir užsienio partneriais. Mokyklos tinklaveika yra stiprusis veiklos aspektas.

Rūpinamasi įstaigos kultūros ir įvaizdžio formavimu: nuolat atnaujinamas ir pildomas Mokyklos tinklapis, facebook'o paskyra. Rūpinasi Mokyklos veiklos rezultatų sklaida ir reprezentavimu internetinėje erdvėje, spaudoje ir kt. viešose erdvėse. Mokyklos facebook paskyroje paskelbti 267 įrašai (informacija apie Mokyklos veiklą, renginių anonsai, mokinių ir mokytojų laimėjimai, virtualios parodos, mokinių atliekamų kūrinių įrašai). Apie Mokyklos veiklą Biržų ir Rokiškio rajono spaudoje, internetinėje žiniasklaidoje rašyta 52 kartus, išspausdinta 10 išsamių publikacijų apie Mokyklos veiklą, darbuotojus ir renginius.

2023 metais turtinta ir atnaujinta Mokyklos materialinė bazė. Rotušės g. 14, įrengtas estradinės muzikos kabinetas, suremontuota dalis šildymo vamzdynų. Kęstučio g. 6 pastate suremontuoti mokinių ir mokytojų higienos patalpos. Atliktas remontas fortepijono klasėje, buhalterės kabinete ir įsigyti baldai, atliktas būtiniausias 3 pianinų ir 1 fortepijono einamasis remontas ir derinimas, įsigyti mokykliniai reguliuojami stalai solfedžio klasei, naujų solfedžio natų knygų, lentynos bibliotekai bei lentynos dailės darbams sudėti, garso izoliacijos priemonių.

Sėkmingas 2023 m. strateginių uždavinių įgyvendinimas, veiklų organizavimas, rezultatų, kartais viršijančių lūkesčius, siekimas leidžia Mokyklos bendruomenei drąsiai pasitikti naujus projektus bei veiklas, kurių įgyvendinimas sudarys sąlygas kurti kiekvienam mokiniui saugią, priimančią aplinką, suteikiant pagalbą bei skatinant individualumą ir saviraišką.

## II SKYRIUS

### METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

#### 1. Pagrindiniai praėjusių 2023 metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1. Tobulinti ugdymo proceso organizavimą siekiant	1.1. Atnaujinamos, papildomos Formalųjį	1.1.1. Bus peržiūrėtos, papildytos ir atnaujintos bent 3 programos iki 2023 m.	<b>Pasiektas ir viršytas planuotas rezultatas.</b> 1.1.1.1. Plečiant švietimo paslaugų įvairovę ir didinant prieinamumą, inicijavau ir 2023-09-01 įsakymu Nr. VK-95 patvirtinau 15 Neformaliojo

<p>kiekvieno mokinio asmeninės pažangos.</p>	<p>švietimą papildančio ugdymo (toliau – FŠPU) programos, tobulinama Vaiko individualios pažangos vertinimo tvarka. Didės Neformaliojo švietimo paslaugų pasiūla.</p>	<p>rugsėjo 1 d. 1.1.2. 100 % mokinių tėvų ne mažiau kaip 2 kartus per mokslo metus bus informuoti apie vaiko individualią pažangą. 1.1.3. Ne mažiau kaip 80 % mokinių darys asmeninę pažangą, ne mažiau kaip 2 kartus per mokslo metus gebės įsivertinti savo stipriąsias ir tobulintinas sritis. 1.1.4. 100 % mokytojų ne mažiau kaip 2 kartus per mokslo metus reflektuos su mokiniais apie individualią pažangą.</p>	<p>vaikų švietimo (toliau -NVŠ) programų (1-2 mokymosi metai): <i>ankstyvojo meninio ugdymo</i> (fleitos, dailės pažinimo ir dailės raiškos, fortepijono), <i>mėgėjų ugdymo</i> (solinio dainavimo, fleitos, smuiko, naują - estradinės muzikos mėgėjų programą), <i>tęstinio ugdymo</i> (tapybos, 3 fortepijono, solinio dainavimo, keramikos, fleitos) ir 6 <i>Neformalaus suaugusiųjų švietimo (toliau – NSS) programos</i> (keramikos, akordeono, tapybos, gitaros, fleitos, estradinės muzikos) bei inicijavau ir 2023-09-01 įsakymo Nr. VK-94 patvirtinau atnaujintas 6 FŠPU programos (3-4 mokymosi metai): <i>dailės pažinimo ir reflektavimo, piešimo, kompozicijos, dailėtyros, varinių pučiamųjų ansamblinio muzikavimo ir fortepijono ansamblinio muzikavimo</i>. Šios programos papildomai pritraukė 47 mokinius. 1.1.1.2. Inicijavau metodikos grupių pasitarimus dėl bendrųjų ir dalykinių kompetencijų ugdymo ir ugdymo turinio planavimo, todėl papildytas ir atnaujintas bei 2023-06-23 įsakymu Nr. VK-88 patvirtintas „Biržų Vlodo Jakubėno muzikos mokyklos (toliau – Mokyklos) mokinių mokymosi pasiekimų, pažangos ir kompetencijų vertinimo tvarkos aprašas“. Skatinau mokytojus ugdymo procese vadovautis „Mokinių mokymosi pasiekimų, pažangos ir kompetencijų vertinimo aprašu“, kuriame pateikti vertinimo nuostatai, principai, planavimas, pažangos ir pasiekimų vertinimo kriterijai bei kompetencijų vertinimo požymių raiška. 1.1.1.3. Mokyklos pažangumas – 100 %. 80 % (plg. 2022 m. - 82 % 2021 m. – 75%) mokinių mokosi aukštesniojo pasiekimų lygiu. 90% (plg. 2022 m. 92 %) mokinių padarė asmeninę pažangą. Nėra nepatenkinamai besimokančių mokinių. 2022/2023 m. m. Biržų rajono savivaldybės administracijos Švietimo, kultūros ir sporto skyriaus vedėjo padėkos raštu apdovanoti 4 (plg. 2022 m.-8) , Mokyklos direktoriaus – 25 (plg. 2022 m. - 13) mokiniai. 100 % mokinių du kartus per metus individualiai (gegužės ir gruodžio mėn.) aptarė su mokytoju ir tėvais (globėjais) individualią pažangą. 2023 m. Mokyklos pažangumas – 100 % (plg. 2022 – 100%, 2021 m. – 75%). 1.1.1.4. 100 % mokytojų parengė ilgalaikius teminius planus, orientuotus į daugumos mokinių gebėjimus ir poreikius, kuriuose paveikliai integruotas ir apibrėžtas bendrųjų ir dalykinių kompetencijų ugdymas. Skatinau mokytojus įveiklinti tėvų (globėjų) informavimo būdus ir priemones. 100 % tėvų (globėjų) informuoti apie mokinių pažangą ir pasiekimus bei supažindinti su parengtais ilgalaikiais teminiais planais, kiekvieno mokinio ugdymo planu, pasiekimų, pažangos ir kompetencijų vertinimu.</p>
<p>2. Tęstinis. Bendradarbiauti su miesto, šalies bei užsienio</p>	<p>2.1. Mokyklos mokiniai ir mokytojai rengia bendrus projektus</p>	<p>2.1.1. Per metus parengtas ne mažiau kaip 1 šalies (tarptautinis) lygmens</p>	<p><b>Pasiektas ir viršytas planuotas rezultatas.</b> 2.2.1.1. Siekdama užtikrinti mokinių individualios pažangos kultūrinę raišką, inicijavau socialinių partnerių tinklaveiką ir skatinau mokytojų iniciatyvas,</p>

<p>švietimo įstaigomis organizuojant mokinių pasiekimų ir mokytojų gerosios patirties sklaidą.</p>	<p>su miesto, šalies bei užsienio švietimo įstaigų bendruomenėmis.</p> <p>Mokytojai vykdo gerosios patirties sklaidą, tobulina profesines kompetencijas.</p>	<p>konkursas ar festivalis, kuriame dalyvaus bent 3 šalies švietimo įstaigos.</p> <p>2.1.2. Per metus bent 2 mokytojai organizuos gerosios patirties sklaidą rajono, šalies mastu.</p> <p>2.1.3. Ne mažiau kaip 20 % mokinių dalyvaus rajono, šalies, tarptautiniuose konkursuose (festivaliuose).</p> <p>2.1.4. Per metus ne mažiau kaip 90 % mokytojų organizuos savo mokinių pasirodymus, kurių metu ne mažiau kaip 90 % mokinių turės galimybę pademonstruoti savo individualius pasiekimus.</p>	<p>telkiau komandas ir kartu dalyvavau.</p> <p>1) Organizuojant V tarptautinį jaunųjų akordeonininkų konkursą, skirtą Algirdui Ločeriui. Jame dalyvavo 57 mokiniai iš 11 šalies ir užsienio mokyklų.</p> <p>2) Organizuojant tarptautinį jaunučių chorų festivalį „Dainuojantys Biržai“, kuriame dalyvavo apie 180 jaunųjų dainininkų iš 6 šalies ir užsienio mokyklų.</p> <p>3) Organizuojant tarptautinį Šiaurės Lietuvos muzikos festivalį „Biržai 2023“. 9 jo koncertuose dalyvavo apie 1000 žiūrovų, iš jų – apie 150 mokinių.</p> <p>4) Kartu su Kėdainių krašto muziejumi vykdant projekto „Pašlovinkime Radvilas“ veiklas (koncertuota Kėdainių muziejuje, Rundalės (Latvijos Respublika) pilyje.</p> <p>5) Kartu su Biržų „Sėlos“ muziejumi dalyvaujant projekto „Baroko pavasaris Biržuose“ veiklose.</p> <p>6) Kartu su Kupiškio meno mokykla įgyvendinant projektą „Šokių ritmai“ (koncertuota Biržų pilyje, Kupiškyje, Šiauliuose, Chaimo Frenkelio viloje.</p> <p>9) Organizuojant su LMTA „Koncertas draugams“ (Biržų pilyje) ir „Sveikinimas Vilniui“ (Vilniuje, Stasio Vainiūno namuose).</p> <p>10) Keturioliktus metus Vilniaus Naujosios Vilnios muzikos mokykla kvietė dalyvauti tarptautiniame socialiniame projekte „Atsigrėžk“, kuri globoja pirmoji ponija D. Nausėdienė. Prisijungę prie šios iniciatyvos, įgyvendinome projektą „Menas gydo“, pagal kurį vyko 5 koncertai ir 5 parodos Panevėžio respublikinės ligoninės Likėnų reabilitacinės ligoninės biušetėje „Vilties angelas“.</p> <p>11) Mokyklos instrumentinis ansamblis, jaunių choras ir merginų vokalinis duetas dalyvavo LRT laidos „Duokim garo“ filmavime.</p> <p>2.1.2.1. Mokytojai sėkmingai tobulino profesines ir bendrąsias kompetencijas įvairiuose kvalifikacijos tobulinimo renginiuose, vykdė gerosios patirties sklaidą šalies ir užsienio mastu. Parengė ir įgyvendino 10 kvalifikacijos tobulinimo programų.</p> <p>2023 m. 70 % (plg. 2022 m. – 68 %) mokytojų stebėjo atviras pamokas, 31 % (plg. 2022 m. – 32 %) vedė atviras pamokas, 39 % (plg. 2022 m. – 28 %) skaitė pranešimus ir vedė seminarus, 25 % mokytojų dalyvavo respublikinių ir tarptautinių konkursų vertinimo komisijų darbe.</p> <p>2.1.3.1. 2023 metais 96 % (plg. 2022 – 214, 2021 m. – 135) mokinių dalyvavo 20 (plg. 2022-84, 2021 m.–49) tarptautinių ir respublikinių konkursų, 29 % (plg. 2022 m. - 33% pelnė apdovanojimus, dalyvauta 13 parodų.</p> <p>2.1.4.1. 100% mokytojų parengė savo mokinius atsiskaitymams ir konkursams, kurių metu 100% mokinių dalyvavo 81 konkurse, festivalyje, projekte, koncerte, 13 parodų ir parengė koncertines programas, kūrybines parodas, dalyvavo meistriško pamokose, kūrybinėse dirbtuvėse, stovyklose, veiklose, kuriose išryškėjo asmenybės ūgtis, siejanti ugdymą su šiuolaikiniu gyvenimu. (<a href="http://www.muzikosmokykla.puoslapijai.lt">http://www.muzikosmokykla.puoslapijai.lt</a>, Facebook paskyroje Biržų Vlodo Jakubėno muzikos mokykla).</p>
--	--	--	--

3. Užtikrinti palankų darbui ir mokymuisi mikroklimatą.	3.1. Komunikacijos su mokyklos bendruomene užtikrinimas, pozityvios emocinės aplinkos kūrimas.	3.1.1. Ne mažiau kaip 60 % mokytojų per metus dalyvaus mokymuose apie tarpusavio santykius kolektyve. Tobulins Mokytojo bendrąsias bendravimo ir bendradarbiavimo kompetencijas. 3.2.1. Bus įvertintas Mokyklos mikroklimatas. Duomenys panaudoti 2024 metų veiklos planavimui.	3.1.1.1. Kryptingai vykdžiau pedagoginių darbuotojų kvalifikacijos tobulinimą, atsižvelgiant į mokytojų veiklos įsivertinimo anketas ir metodikos grupėse aptartus pasiūlymus. Pedagoginėje bendruomenėje susitarta dėl kvalifikacijos kėlimo tikslų ir prioritetų bei numatomų rezultatų. Kuriant saugią aplinką Mokykloje inicijavau pirmosios pagalbos mokymus darbuotojams, kuriuose dalyvavo 100 % mokytojų, organizavau mokymus „Smurto ir priekabiavimo darbe prevencija“, kuriuose dalyvavo 100 % Mokyklos darbuotojų. Inicijavau 2 edukacines-metodines išvykas su Zarasų Fausto Latėno muzikos ir Biržų „Aušros“ pagrindine bei Skaistkalnės (Latvijos Respublika) vidurine mokykla. 3.2.1.1. Inicijavau 2023 m. vasario 14 d. įsakymo Nr. VK-18 patvirtinai „Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos tvarkos aprašą“, paskyriau atsakingą asmenį. Siekdama išsiaiškinti, kaip Mokyklos darbuotojai vertina atmosferą darbe, inicijavau tyrimą pagal Streso darbe vertinimo klausimyną. Lyginant su 2022 m., daugiau darbuotojų palankiai vertina atmosferą darbe ir neįaučia streso dirbdami. 100 % darbuotojų visiškai aišku, ko iš jų tikimasis darbe, 100 % atsakė visada arba beveik visada žinantys, kaip atlikti savo darbą. Kolegiškus santykius liudija atsakymas į klausimą „Jei darbas taps sunkus, kolegos man padės“ – teigiamai atsakė 73 % apklausoje dalyvavusių darbuotojų. Į klausimą „Man aiškios mano pareigos ir atsakomybė“ 84,6 % apklaustųjų atsakė visada. 80 % apklaustųjų atsakė visada suprantantys, kaip jų darbas atitinka bendrą organizacijos tikslą.
---	--	--	--

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	
2.3.	

## 3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Inicijavau ir pateikiau projektą dėl priėmimo mokyti į Biržų Vlodo Jakubėno muzikos mokyklą, kurį patvirtino Biržų rajono savivaldybės taryba.	Biržų rajono savivaldybės tarybos 2022 m. birželio 22 d. sprendimu Nr. T-152 pakeistas „Priėmimo mokyti į Biržų Vlodo Jakubėno muzikos mokyklą tvarkos aprašas“. Mokykla gali plėsti teikiamų mokamų paslaugų spektrą 5 kryptimis. Padidėjo norinčiųjų mokyti Mokykloje mokinių skaičius, nes prasitplėtė Mokykloje besimokančiųjų mokinių amžiaus amplitudė, kuriems prieinamas muzikinis ir dailės ugdymas, pagerėjo mokinių pasiekimai ir stiprėjo bendrystė. Suformuota trečia priešmokyklinio ugdymo mokinių grupė, kurioje vaikai mokomi pagal Ankstyvojo neformaliojo ugdymo (dailės) programą.
3.2. Inicijavau mokinių ugdymo bei mokytojų darbo ir higienos sąlygų gerinimo procesus.	Rotušės g. 14, įrengtas estradinės muzikos kabinetas, suremontuota dalis šildymo vamzdinių. Kęstučio g. 6 pastate suremontuotos mokinių ir mokytojų higienos patalpos. Atliktas remontas fortepijono klasėje.

	buhalterės kabinete ir įsigyti baldai. Atliktas būtiniausias 3 pianinų ir 1 fortepijono einamasis remontas ir derinimas. Įsigyti mokykliniai reguliuojami stalai solfedžio klasei, naujų solfedžio natų knygų, lentynos bibliotekai bei lentynos dailės darbams sudėti, garso izoliacijos priemonių.
3.3. Inicijavau ir pasirašiau bendradarbiavimo sutartis su Zarasų Fausto Latėno muzikos mokykla, Biržų „Kaštonų“ pagrindine mokykla, VŠĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės filialo Likėnų reabilitacijos ligonine, Kupiškio meno mokykla, Kėdainių krašto muziejumi ir kitomis įstaigomis.	Efektyvus bendradarbiavimas su partneriais, suteikia galimybę išplėsti mokymo(si) aplinkos ribas. Tokiu būdu mokinių kompetencijos tobulinamos ne tik mokykloje, bet ir už mokyklos ribų.
3.4. Bendradarbiavimas su Biržų ŠPT, dalinantis gerąja mokyklos darbo patirtimi su kitomis ES mokyklomis.	1) Pagal projektą „Streso valdymas ir pergedimo prevencija“ lankiausi Ispanijoje, Barcelonos mieste, kur su 12 projekto partnerių iš Vokietijos, Austrijos, Lenkijos, Čekijos, Martinikos, pristatyta Lietuvos švietimo sistemos ypatumai, dalintasi gerąja mūsų bendruomenės darbo patirtimi siekiant prasmingo mokinių kompetencijų ugdymo, formaliojo ugdymo ir neformaliojo švietimo integracijos klausimais. 2) Pristačiau pranešimą „Kaip tapti jaunimo savanorius priimančia organizacija ir įgyvendinti JST projektus“ Pasvalio muzikos mokykloje. 3) Biržų ŠPT direktoriaus 2023 m. gegužės 3 d. įsakymo Nr. V-73 „Dėl Biržų rajono savivaldybės 1-4 klasių mokinių meninio skaitymo konkurso“. 4) Dalyvavau „Genio“ vaikų lopšelio darželio organizuoto rajono ikimokyklinio ugdymo įstaigų skaitovų vertinimo komisijoje. Vadybinė sklaida už mokyklos ribų. Dalykinių kompetencijų gilinimas, partnerystės skatinimas.
3.5. Neformaliojo vaikų švietimo ir jo teikėjų išorinis vertinimas.	1) Rokiškio rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 m gegužės 30 d. įsakymu Nr. AV-430 dalyvavau darbo grupės veikloje vertinant Rokiškio Rudolfo Lymano muzikos mokyklos išorinį vertinimą. 2) Biržų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 m. sausio 24 d. įsakymu Nr. A-75 dalyvavau darbo grupės veikloje vertinant Biržų rajono kūno kultūros ir sporto centro išorinį vertinimą. Bendradarbiau su socialiniais partneriais, įstaigų vadovais ir darbuotojais, teikiau vadybinę metodinę pagalbą prieš išorinį vertinimą, jo metu ir po jo.
3.6. Surengtas pirmasis jaunųjų fleitininkų konkursas „Romantiškoji fleita“, meistrų kursai fleitos mokytojams „Grojimo muzikos instrumentais technologiniai procesai“ ir mokinių laureatų koncertas M.K. Čiurlionio namuose Vilniuje.	Pirmą kartą Mokykloje suorganizuotas konkursas fleitininkams didina mokyklos patrauklumą. Skatina mokinių saviraišką, bendradarbiavimą su Lietuvos ir užsienio muzikos ir meno mokyklomis, kuriame dalyvavo 38 mokiniai iš 9 šalių ir užsienio mokyklų. Minimaliais finansiniais ištekliais suformuoti pučiamųjų orkestras, jaunių ir jaunučių chorai, kurie aktyviai dalyvauja ne tik Mokyklos koncertinėje veikloje, bet ir mieste bei už jo ribų.
3.7. Ugdant mokinių kūrybiškumo ir kultūrinę kompetenciją inicijavau 2 vaikų užimtumo vasarą projektų parengimą „Skambančios istorijos“ ir „Spalvotos istorijos“, kurias finansavo Biržų rajono savivaldybė.	Stovyklų veiklos koncertiniai renginiai įtraukė didžiąją dalį mokinių į menines veiklas, padidino motyvaciją, pritraukė į mokyklą mokytis naujų mokinių.
3.8. Siekdama užtikrinti sklandų Mokyklos veiklos organizavimą, inicijavau, parengiau ir atnaujinau dokumentus: 1) Parengtas naujas Mokyklos Strateginis planas 2023-2025 metams, kuris patvirtintas Biržų rajono savivaldybės administracijos švietimo, kultūros ir	Parengti dokumentai užtikrina sklandų Mokyklos veiklos organizavimą ir įgyvendinimą.

<p>sporto skyriaus vedėjo 2023 m. kovo 13 d. įsakymu Nr. V-15 bei Mokyklos direktoriaus 2023 m. kovo 13 d. įsakymu VK-33.</p> <p>2) Atnaujintas „Biržų Vlodo Jakubėno muzikos mokyklos (toliau – Mokyklos) mokinių mokymosi pasiekimų, pažangos ir kompetencijų vertinimo tvarkos aprašas“, kuris patvirtintas 2023 m. birželio 23 d. įsakymu Nr. VK-88.</p> <p>3) Parengtas ir mokyklos direktoriaus 2023 m. spalio 16 d. įsakymu Nr. VK-1024 patvirtintas „Apsaugos nuo smurto artimoje aplinkoje įgyvendinimo tvarkos aprašas“.</p> <p>4) Atnaujintas „Biržų Vlodo Jakubėno muzikos mokyklos viešųjų pirkimų organizavimo ir vidaus kontrolės tvarkos aprašas“, kuris patvirtintas Mokyklos direktoriaus 2023 m. sausio 3 d. įsakymu Nr. VK- 2.</p> <p>5) Parengtas „Biržų Vlodo Jakubėno muzikos mokyklos darbuotojų elgesio kodeksas“, kuris patvirtintas Mokyklos direktoriaus 2023 m. vasario 14 d. įsakymu Nr. VK-18.</p> <p>6) Parengtas „Biržų Vlodo Jakubėno muzikos mokyklos pedagoginių darbuotojų kelionės išlaidų kompensavimo tvarkos aprašas“, kuris patvirtintas Mokyklos direktoriaus 2023 m. sausio 11 d. įsakymu Nr. VK-6.</p> <p>7) Parengtas „Biržų Vlodo Jakubėno muzikos mokyklos Korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymo tvarkos aprašas“, kuris patvirtintas Mokyklos direktoriaus 2023 m. sausio 3 d. įsakymu Nr. VK- 2.</p> <p>8) Parengta, aptarta su bendruomene, atnaujinta ir direktoriaus 2023 m. vasario 14 d. įsakymo Nr. VK-18 patvirtinta „Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos tvarkos aprašas“, paskirtas atsakingas asmuo. Visi darbuotojai atestuoti pagal Smurto ir priekabiavimo darbe prevencijos klausimyną.</p> <p>9) Inicijavau „Neformaliojo vaikų švietimo pažymėjimo išdavimo tvarkos aprašo“ parengimą. Patvirtinta direktoriaus 2023 m. gegužės 30 d. įsakymo Nr. VK-76.</p>	
<p>3.9. Inicijavau ir Biržų rajono savivaldybės taryba 2022 m. spalio 27 d. sprendimu Nr. T-246 „Dėl Mokykloje teikiamų atlygintinių paslaugų kainų“. Tikslingai reaguota į karą Ukrainoje.</p>	<p>Į Mokyklą priimta 10 vaikų, kurie muzikavo savo šalyje. Jiems visiems 100 % sumažintas atlyginimo dydis už teikiamą neformalųjį vaikų švietimą. Taip pat įdarbinta mokytoja ukrainietė dirbti su šiais mokiniais.</p>
<p>3.10. Surengti 3 renginiai, skirti suaugusiųjų mokymo programos dalyviams: suaugusiųjų mokymo savaitė „Menų jungtys“, koncertas „Muzikiniai Biržų krašto štrichai“ ir knygos apie kompozitoriaus Vlodo Jakubėno gyvenimą ir kūrybą pristatymas.</p>	<p>Buvo siekiama pažadinti žmonėse ir skleisti informaciją apie mokykloje vykdomą muzikos ir dailės raiškos suaugusiųjų mokymą.</p>

#### 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			

**Pakoreguotų užduočių nebuvo.**

### III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

#### 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

### IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

#### 6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

#### 7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Bendrąsias kompetencijas.
7.2. Vadovavimo ugdymuisi ir mokymuisi.

### V SKYRIUS 2024 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

#### 8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
<b>Ugdymo pasiekimai ir pažanga.</b> 1. Siekti kiekvieno mokinio asmeninės mokymosi pažangos atliepiančias skirtingus mokinių ugdymosi poreikius.	1.1. Augantys mokinių akademiniai pasiekimų rezultatai. 1.2. Mokytojai laiku pastebi ir tinkamai ugdo kiekvieno mokinio gabumus bei talentus.	1.1.1. Ne mažiau kaip 1 proc. padidės mokinių, padariusių pažangą, dalis.  Suorganizuoti ne mažiau kaip 2 mokytojų tarybos posėdžiai, kuriuose analizuojama mokinio individuali pažanga ir priimti sprendimai dėl pažangos ūgties.



		1.2.1. Ne mažiau kaip 50 procentų gabių mokinių įsitrauks į dalyvavimą konkursuose ir olimpiadose. 1.2.2. Gabūs mokiniai dalyvaus įvairiuose kūrybiniuose ir dalykiniuose mokyklos, šalies ir tarptautiniuose konkursuose.
<b>Ugdymo organizavimas</b> 2. Vykdyti planingą ir tikslingą darbuotojų kvalifikacijos tobulinimą bei dalinimąsi gerąja patirtimi.	2.1. Organizuoti sąmoningą ir kryptingą mokytojų mokymąsi.  Sudaryti palankias sąlygas darbuotojų profesiniam tobulėjimui, augimui.  Nuosekliai plėtoti mokytojų nuolatinio mokymosi kompetenciją.	2.1.1. Suorganizuota metodinė diena.  Įvyks ne mažiau kaip 10 individualių mokytojų metodinių veiklų.  Visi mokytojai ne mažiau kaip du kartus per metus dalyvaus kvalifikacijos tobulinimo renginiuose.
<b>Ugdymo(si) aplinkos</b> 3. Tobulinti ugdymo(si) aplinkas.	3.1. Ugdymo proceso organizavimas kitose miesto erdvėse.	3.1.1. 15 % mokytojų pamokas organizuos socialinių partnerių aplinkose. Surengta/suorganizuota ne mažiau kaip 10 pamokų kitose aplinkose, susitikimų su įv. sričių menininkais, išvykų.
<b>Lyderystė ir vadyba</b> 4. Skatinti tarpinstitucinį bendradarbiavimą siekiant asmeninės mokinio ūgties.	4.1. Mokyklos tinklaveikos plėtojimas.  Palaikoma ir plečiama meninių/kultūrinių renginių įvairovė.  Palaikomas ir plečiamas bendradarbiavimas su socialiniais partneriais, bendradarbiavimo ryšių užmezgimas, stiprinimas.  Skatinamas mokinių dalyvavimas miesto, respublikiniuose bei tarptautiniuose konkursuose.	4.1.1. Suorganizuoti ne mažiau kaip 2 bendri renginiai su kitomis formaliojo ir neformaliojo švietimo ugdymo įstaigomis, kurie skatins mokinių ir mokytojų bendrųjų bei profesinių kompetencijų ūgtį.  Vidutiniškai du kartus per mėnesį vyks vidaus ir/ar išorės renginiai (koncertai, parodos ir kt.), kuriuose dalyvaus mokyklos mokiniai, mokytojai.  Įvyks ne mažiau kaip du bendradarbiavimo projektai su esamais ir/ar naujais partneriais.  Per metus ne mažiau kaip 90 % mokytojų organizuos savo mokinių pasirodymus, kurių metu ne mažiau kaip 90 % mokinių turės galimybę pademonstruoti savo individualius pasiekimus.

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**  
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Žmogiškieji faktoriai (ilgai trunkantis nedarbingumas, darbuotojų kaita ir kt).
9.2. Įvykiai ir aplinkybės, kurių negalima numatyti (pvz. nuotolinis mokymas, ekstremali situacija ar pan.).
9.3. Lėšų trūkumas.
9.4. Teisės aktų pakeitimai arba nepriimti teisiniai sprendimai.

**VI SKYRIUS**  
**VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

Mokyklos tarybos pirmininkė

\_\_\_\_\_ (parašas)

Skirmantė Griciūnienė

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

\_\_\_\_\_  
(valstybinės švietimo įstaigos savininko (parašas) \_\_\_\_\_ (vardas ir pavardė) \_\_\_\_\_ (data)  
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos  
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;  
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas \_\_\_\_\_.

Susipažinau.

\_\_\_\_\_  
(švietimo įstaigos vadovo pareigos) \_\_\_\_\_ (parašas) \_\_\_\_\_ (vardas ir pavardė) \_\_\_\_\_ (data)